



**Pengaruh Kejelasan Tujuan, Gaya Kepemimpinan,
Kinerja Keuangan Pemerintah dan Partisipasi
Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Satuan Kerja
Perangkat Daerah
(Studi pada SKPD Kabupaten Pati)**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan jenjang pendidikan Strata Satu (S1) pada Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :

Ditha Budiyanik

NIM. 2010-12-070

PRORAM STUDI AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS MURIA KUDUS

2015

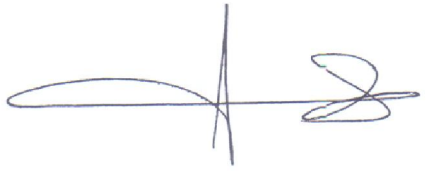
**Pengaruh Kejelasan Tujuan, Gaya Kepemimpinan, Kinerja Keuangan
Pemerintah dan Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Satuan
Kerja Perangkat Daerah (Studi pada SKPD Kabupaten Pati)**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan tim penguji ujian skripsi
program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi universitas Muria Kudus

Mengetahui

Ketua Program Studi S1 Akuntansi

Pembimbing I,



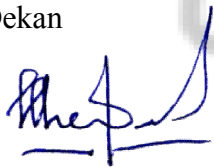
Sri Mulyani SEi Msi
NIS: 0610701000001224

Ashari, SE. M.Si Ak, CA, CPA
NIS: 0610701000001162

Mengetahui:

Dekan

Pembimbing II



Dr. H. Mochamad Edris, Drs. MM
NIS: 0610701000001162



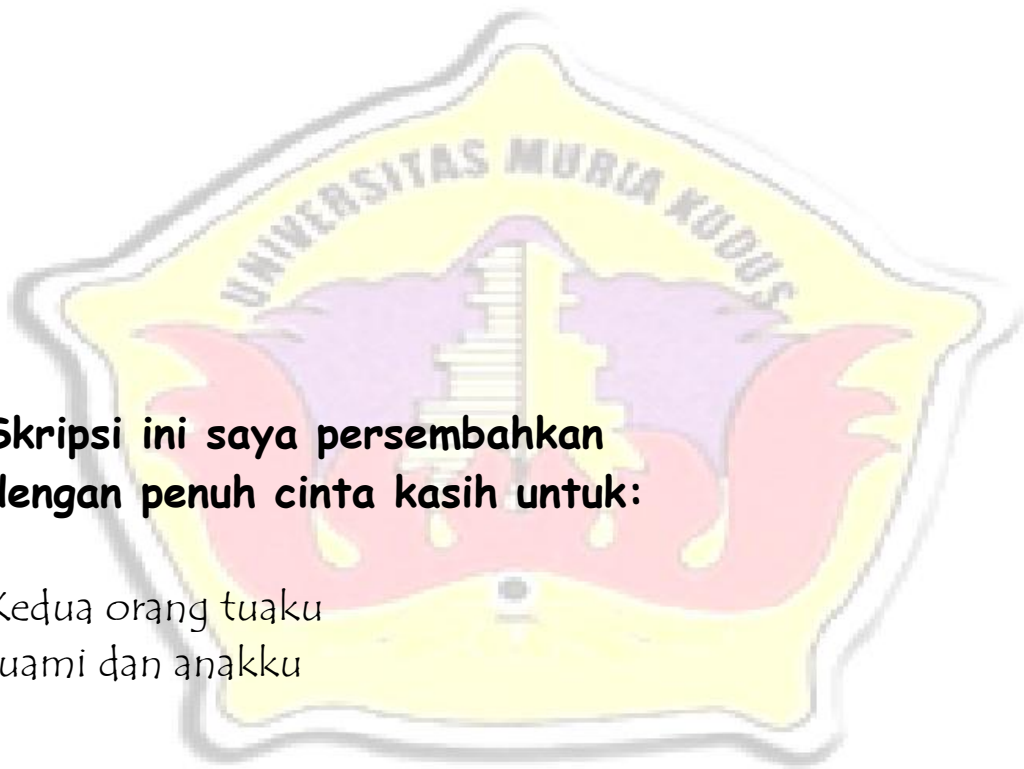
Dwi Soegiarto, SE. MM
NIS: 0610701000001213

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

- Selalu lebih baik dari hari yang telah lalu
- keluargaku semangatku

**Skripsi ini saya persembahkan
dengan penuh cinta kasih untuk:**

Kedua orang tuaku
suami dan anakku



KATA PENGANTAR

Segala puji kehadiran Allah SWT atas segala hidayah dan karunia-Nya yang senantiasa memberikan petunjuk, kekuatan lahir dan batin dengan semangat dan keikhlasan sehingga penulis dapat menyusun skripsi dengan judul **Pengaruh Kejelasan Tujuan, Gaya Kepemimpinan, Kinerja Keuangan Pemerintah dan Partisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Satuan Kerja Perangkat Daerah (Studi pada SKPD Kabupaten Pati)** Penulisan skripsi ini sebagai salah satu syarat kelulusan program strata satu pada Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

Dalam menyusun skripsi ini penulis menyadari banyak hambatan yang ada, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih terhadap semua pihak yang telah memberikan bantuan, pengarahan, semangat dan motivasi sehingga dapat terciptanya skripsi ini. Oleh karena itu, penulis bermaksud untuk menyampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Ashari SE, Msi, Akt., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan, masukan, arahan, motivasi demi terwujudnya skripsi ini.
2. Bapak Dwi SE, MM, selaku dosen pembimbing skripsi yang telah banyak memberikan bimbingan, masukan, arahan, motivasi demi terwujudnya skripsi ini.
3. Bapak Dr. H. Mochamad Edris. Drs.MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus.

4. Bapak/Ibu Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus, khususnya jurusan akuntansi atas segala ilmu yang telah diajarkan. Semoga bermanfaat dan menjadi bagian dari amal ibadah

5. Kepada segenap pegawai SKPD Kabupaten Pati yang telah banyak membantu dalam pemerolehan data pada penelitian ini

6. Kepada suami dan buah hati kecilku yang selalu memberikan semangat positif bagi kehidupanku

7. Kepada teman- temanku seperjuangan yang selalu menemani belajar di kampus tercinta ini

Penulis menyadari dalam penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang dapat berguna untuk penyempurnaan karya ini maupun sebagai bahan perbaikan bagi peneliti-peneliti selanjutnya. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan pembaca serta semua pihak yang terkait.

Kudus, Juli 2015

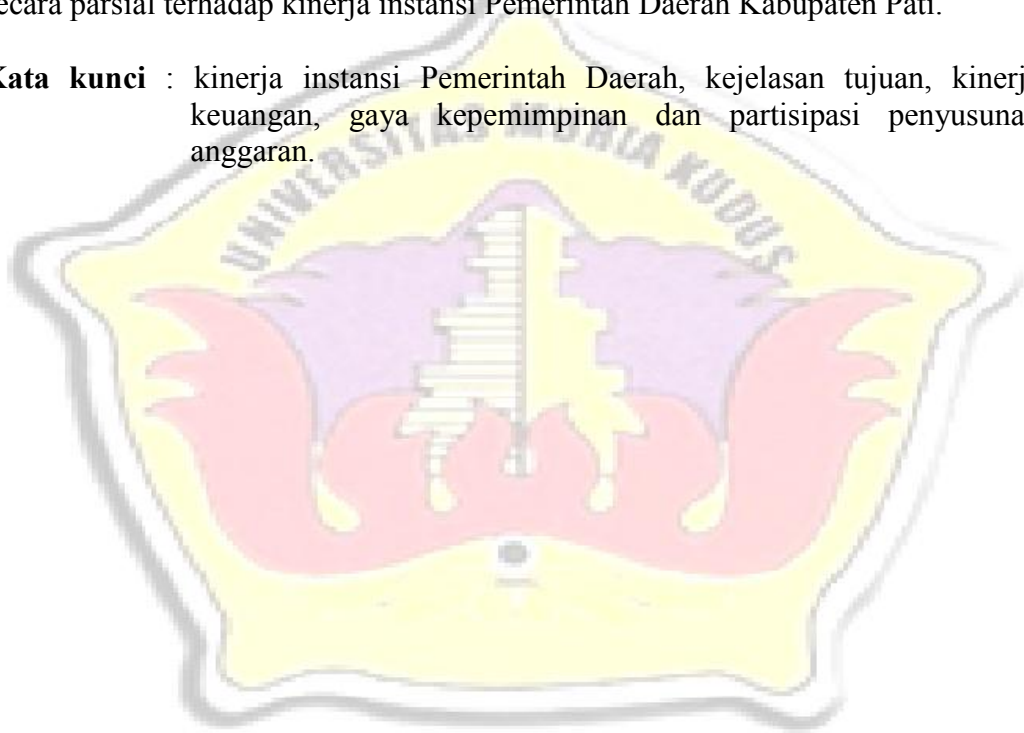
Penulis

Ditha Budiyanik

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menguji dan memperoleh bukti empiris mengenai faktor-faktor yang mempengaruhi kinerja instansi pemerintah Daerah, khususnya pada Pemerintah Daerah Kabupaten Pati. Data dalam penelitian ini merupakan data primer yang diperoleh dari kuesioner yang disebarlang langsung kepada responden. Data yang berhasil dikumpulkan berasal dari 59 responden yang bekerja pada Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) di Kabupaten Pati. Hipotesis dalam penelitian ini diuji dengan regresi linier berganda yang menggunakan uji hipotesis parsial (ujit-t). Hasil pengujian menunjukkan bahwa kejelasan tujuan, gaya kepemimpinan dan partisipasi penyusunan anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Pati. Sedangkan kinerja keuangan tidak berpengaruh positif signifikan secara parsial terhadap kinerja instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Pati.

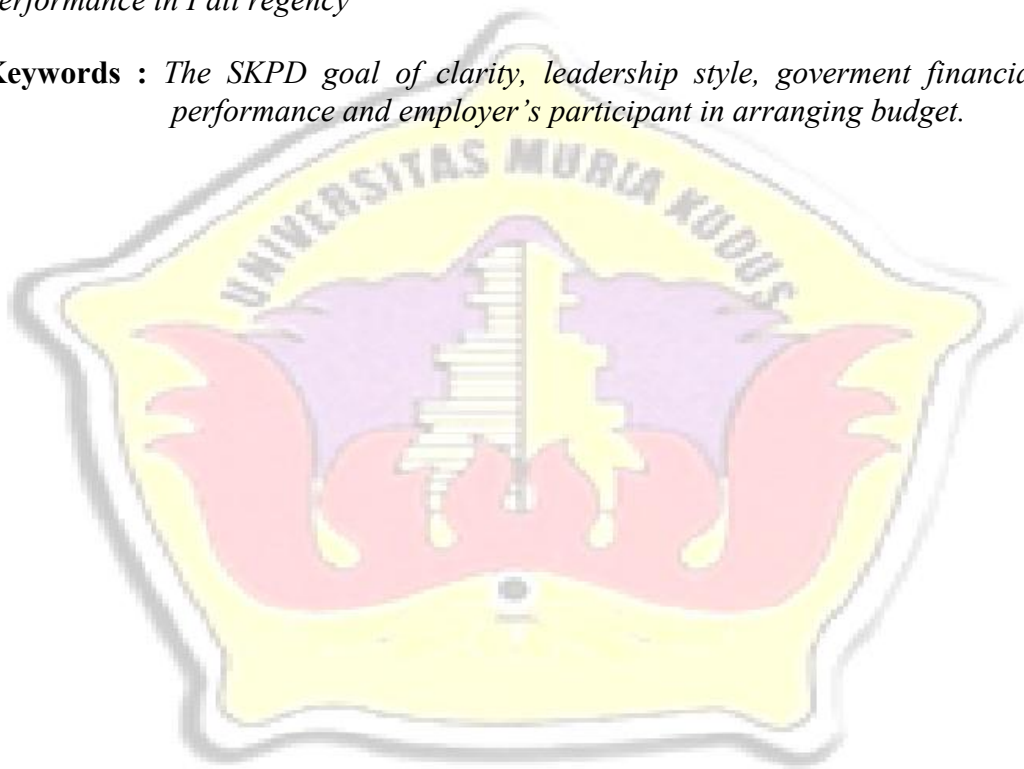
Kata kunci : kinerja instansi Pemerintah Daerah, kejelasan tujuan, kinerja keuangan, gaya kepemimpinan dan partisipasi penyusunan anggaran.



ABSTRACT

This study aims to examine and obtain empirical evidence about factors that affect SKPD performance. The data in this study is the primary data obtained from questionnaires distributed directly to the respondents. Data collected from 59 respondents who are working at SKPD of Pati regency. The hypothesis in this study were tested using multiple linear regression which used partial hypothesis test (t-test). The results of this study is showed that the goal of clarity, leadership style and employer's participant in arranging budget have significantly positive influence in partial in SKPD performance in Pati regency. While goverment financial performance have not significantly positive influence in partial in SKPD performance in Pati regency

Keywords : *The SKPD goal of clarity, leadership style, goverment financial performance and employer's participant in arranging budget.*



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABTRAK	vi
<i>ABTRACT</i>	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR GRAFIK.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah	6
1.3 Tujuan Penelitian	7
1.4 Manfaat Penelitian	7

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

2 Tinjauan Pustaka	9
2.1 Goal Setting Teory	9
2.2 Kinerja SKPD	10
2.3 Kejelasan Tujuan.....	12
2.4 Gaya Kepemimpinan.....	13
2.5 Kinerja Keuangan.....	14
2.6 Partisipasi Penyusunan Anggaran	15
2.7 Penelitian Terdahulu	17
2.8 Kerangka Pemikiran.....	20
2.9 Hipotesis Penelitian.....	21

BAB III METODE PENELITIAN

3.1 Desain penelitian dan sumber data.....	27
3.2 Populasi dan sampling penelitian.....	27
3.3 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	30
3.3.1 Kejelasan Tujuan.....	30
3.3.2 Gaya Kepemimpinan.....	31
3.3.3 Kinerja Keuangan.....	32
3.3.4 Partisipasi penyusunan anggaran	33
3.3.5 Kinerja Satuan Kerja Perangkat Daerah	34
3.4 Metode Pengumpulan Data	36

3.5 Teknis Analisis data	36
3.5.1 Statistik deskriptif	36
3.5.2 Uji kualitas data.....	36
3.5.2.1 Uji validitas	36
3.5.2.2 Uji reliabilitas.....	37
3.6.3 Uji asumsi klasik.....	37
3.6.3.1 Uji normalitas.....	38
3.6.3.2 Uji multikolinearitas	38
3.6.3.3 Uji autokorelasi	39
3.6.3.4 Uji heteroskedastisitas.....	39
3.6.4 Uji analisis data	40
3.6.4.1 Model regresi	40
3.6.4.2 Analisis regresi.....	40
3.6.4.3 Koefisien determinasi	41
3.6.4.4 Uji statistik f.....	42
3.6.4.5 Uji statistik t	43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4. Hasil dan pembahasan.....	44
4. 1 Rincian responden penelitian	44
4.2 Rincian kuesioner.....	45
4.3 Statistik Deskriptif	45
4.4 Hasil pengukuran instrumen	47
4.4.1 Hasil uji validitas	47

4.4.2 Hasil uji reliabilitas	49
4.5 Uji Asumsi Klasik.....	50
4.5.1 Uji normalitas.....	50
4.5.2 Uji multikolinearitas.....	52
4.5.3 Uji autokorelasi	53
4.5.4 Uji heteroskedastisitas.....	54
4.6 Uji hipotesis	55
4.6.1 Analisis regresi.....	55
a. Koefisien determinasi.....	56
b. Uji F	57
c. Uji t.....	58
4.6.2 Pembahasan.....	59
BAB V PENUTUP.....	62
5. Kesimpulan, keterbatasan, saran.....	62
5.1 Kesimpulan	62
5.2 Keterbatasan.....	63
5.3 Saran.....	63
DAFTAR PUSTAKA	64
LAMPIRAN.....	66

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	17
Tabel 4.1 Rincian responden berdasarkan jenis kelamin	44
Tabel 4.2 Rincian responden berdasarkan umur	44
Tabel 4.3 Rincian tingkat pendidikan responden	45
Tabel 4.4 Analisis deskriptif variabel penelitian.....	46
Tabel 4.5 Uji validitas variabel kejelasan tujuan	47
Tabel 4.6 Uji validitas kinerja keuangan.....	48
Tabel 4.7 Uji validitas gaya kepemimpinan dan partisipasi penyusunan	48
Tabel 4.8 Uji validitas variabel kinerja SKPD.....	49
Tabel 4.9 Uji reliabilitas variabel penelitian.....	50
Tabel 4.10 Uji multikolinearitas data.....	53
Tabel 4.11 Uji autokorelasi.....	53
Tabel 4.12 Analisis persamaan regresi.....	55
Tabel 4.13 Hasil koefisien determinasi.....	56
Tabel 4.14 Hasil perhitungan uji F.....	57
Tabel 4.15 Hasil perhitungan uji t	58

DAFTAR GAMBAR

Halaman

Gambar 2.1 Kerangka pemikiran	21
-------------------------------------	----



DAFTAR GRAFIK

	Halaman
Grafik 4.1 Histogram	51
Grafik 4.2 Normal P-P Plot.....	52
Grafik 4.3 Uji heteroskedastisitas	54

